

الجدوى الاقتصادية للمشروعات الزراعية

عناصر المشروع

- ١ . تدفقات نقدية خارجة Out flows وتسمى التكاليف أو الاستثمارات أو مدخلات المشروع .
- ٢ . تدفقات نقدية داخلية In flows وتسمى المنافع أو العوائد أو منتجات المشروع أو مخرجات المشروع .
- ٣ . فترة زمنية

أسباب عدم نجاح أي مشروع

- ١ . دراسة جدوى ضعيفة غير دقيقة .
- ٢ . تقدير تكاليف المشروع أقل من القيمة الفعلية .
- ٣ . وضع جدول متفائل جدا لتنفيذ المشروع لا يأخذ في الاعتبار احتمال التأخير في تنفيذ المشروع .
- ٤ . التنبؤ المسرف في ناتج المشروع أو الأسعار .
- ٥ . المغالاة في تقدير عائد الاستثمار .
- ٦ . عدم دراسة السوق .
- ٧ . عدم الكفاية الفنية .

مراحل دراسة جدوى المشروعات



متى تفكر في دراسة الجدوى:

تأتي مرحلة دراسة الجدوى بعد تحديد الفكرة التي تولدت لدى صاحب المشروع كفرصة يجب استثمارها.

ما المقصود من دراسة جدوى المشروع؟

يقصد بكلمة " جدوى " الفائدة أو العائد المتوقع حدوثه من المشروع وقد يكون العائد مادي وهو الربح الذي سيعود على صاحب المشروع، وقد يكون العائد إجتماعي وهو الفائدة التي ستعود على المجتمع ، مثل اشباع حاجة المجتمع أو تشغيل عدد من العمال، كحل لمشكلة البطالة أو تلبية إحتياجات السوق المحلية من سلعة أو خدمة معينة.

لكي تقوم بدراسة جدوى المشروع لا بد لك ان تقوم بمجموعة من الخطوات والمراحل وهي:

١. دراسة السوق:

يقصد بدراسة السوق التأكد من وجود حاجة أو طلب أو فجوة في السوق لفكرة المشروع كمنتج أو خدمة، ودراسة السوق تحتاج إلى جمع معلومات تغطي الأسئلة الآتية:

- ❑ ما هو حجم الطلب من المنتج المراد دراسته؟
- ❑ ما هو حجم العرض من المنتج المراد دراسته؟
- ❑ ما هي الفجوة المتوقعة في السوق؟
- ❑ ما هي طرق توزيع المنتج المراد دراسته في السوق الحالي؟
- ❑ ما هو سعر بيع المنتج في السوق؟
- ❑ ما هي نقاط القوة والضعف في المنتج قياسا بالمنتجات المنافسة؟
- ❑ هل المواد الخام المطلوبة متوفرة أم لا ؟ وما هو البديل؟
- ❑ أين يوجد الموقع المختار لإقامة المشروع؟
- ❑ هل هذا الموقع مجهز بالخدمات الأساسية لإقامة المشروع؟
- ❑ وهل تتوفر القوى العاملة المطلوبة للمشروع؟

دراسة السوق هو أن يتعرف صاحب المشروع او مديره على :

١ . تحديد كمية المنتج المراد إنتاجه أو الخدمة المراد تقديمها
للسوق.

٢ . أين سوف يتم التسويق؟

٣ . ولمن سوف يتم التسويق؟

٢ . دراسة المشتريات والمخازن :

يقصد بهذه الدراسة وقوف صاحب المشروع او مديره على العوامل الآتية :

□ مدى توافر احتياجات المشروع من الخامات والخدمات.

□ مدى الجودة المناسبة لهذه الاحتياجات.

□ مدى مناسبة السعر.

□ مدى مناسبة الكمية.

□ التوقيت المناسب لتوريد هذه الاحتياجات.

□ وما هي مصادر التوريد المناسبة.

كل ذلك بهدف:

١ . المحافظة على دوران عجلة الإنتاج في المشروع بصفة مستمرة.

٢ . المحافظة على سمعة المشروع من حيث جذب العملاء وعدم انصرافهم إلى الآخرين.

٣ . زيادة القدرة التنافسية في السوق.

٣. الدراسة الفنية للإنتاج:

- بعد تحديد كمية المنتج للسوق التي ذكرناها في الخطوة السابقة تأتي الدراسة الفنية كخطوة تالية.
- ويقصد بالدراسة الفنية معرفة مدى إمكانية تصنيع المنتج (سلعة/ خدمة) وخطوات إنتاجها وتصنيعها
- والمعدات والآلات المطلوبة للإنتاج وتحديد العمالة المطلوبة ومساحة المشروع وما هي مصادر الخامات
- ومواصفاتها .

تتضمن الدراسة الفنية المراحل الآتية:

- ١ . تحديد كم/ حجم الطاقة الإنتاجية التي يحتاجها السوق.
- ٢ . تحديد نوع الأسلوب الفني لتصنيع الإنتاج.
- ٣ . تحديد الخامات أو المواد المطلوبة للتصنيع وتكلفتها حسب طاقة الإنتاج.
- ٤ . تحديد المعدات والآلات التكنولوجية تبعا للإنتاج وتكلفتها، بالإضافة إلى التجهيزات الأخرى.
- ٥ . تحديد العمالة المطلوبة للإنتاج وتكلفتها.
- ٦ . تحديد الطاقة المحركة (كهرباء غاز مياه) وتكلفتها.
- ٧ . تحديد المساحة المطلوبة للمشروع (تملك إيجار) وتكلفتها .
- ٨ . تحديد موقع المشروع ومدى قربه من الأسواق ووسائل المواصلات والنقل وقربه من المرافق الرئيسية.
- ٩ . تحديد تكلفة وحدة المنتج + هامش الربح.
- ١٠ . هل المشروع ذو جدوى فنية ؟

٤ . الدراسة المالية:

- بعد مرحلة الدراسة الفنية للمشروع تأتي مرحلة الدراسة المالية، وتستهدف هذه الدراسة تحديد حجم
- التمويل اللازم والأمثل للمشروع (ذاتي قرض) ، وتقتضي هذه الدراسة جمع المعلومات الخاصة بتقدير -
- تكاليف إنشاء وتشغيل المشروع، وكيفية الحصول على التمويل اللازم وحسن استخدامه ، وأيضا استمراره
- لفترة معقولة حتى يمكن تحقيق عائد وتتضمن التكاليف المالية ما يلي:

التكاليف المالية (رأس المال)

مصاريف التأسيس

- مصاريف دراسة الجدوى.
- مصاريف التراخيص.
- مصاريف تدريب.
- مصاريف ترويج وتسويق.

تكاليف متغيرة

- يعتمد بعدد ٢ - ٣ دورة تشغيل المشروع للإنتاج .
- ويقصد بدورة التشغيل من وقت شراء المواد الخام وتصنيعها وبيع المنتج وتحصيل ثمنه لشراء مواد خام مرة اخرى لنبداً دورة ثانية.
- أجور العمالة.

تكاليف الأصول الثابتة

- ارض.
- مباني
- معدات وآلات.

٥ . الدراسة القانونية:

تستهدف التعرف على التشريعات التي تحكم الاستثمار في المشروع وأثرها على إنشاء المشروع والإنتاج والتصدير والتعاقد والتسعير.

يتم في هذه الدراسة معرفة:

□ القوانين العامة واللوائح الحكومية.

□ اختيار الشكل القانوني للمشروع.

□ نظم الاستيراد.

□ قواعد استخدام العمالة إذا تطلب الأمر ذلك.

٦. الدراسة الإدارية

تستهدف هذه الدراسة تحديد ما يلي :

❑ تحديد نوع الهيكل التنظيمي للمشروع.

❑ تصميم الهيكل التنظيمي للمشروع.

❑ تحديد نظم العمل (الأماكن الإجراءات الأساليب).

❑ توصيف الوظائف.

❑ العمالة المناسبة كما / كيف / وفي الوقت المناسب.

❑ جداول الأجور.

٧. الدراسة البيئية

تستهدف هذه الدراسة :

- ١ . تحديد أثر الإنتاج في المشروع أو المنتج الجديد على البيئة.
- ٢ . كيفية معالجة مخلفات المشروع وأثرها على البيئة.
- ٣ . أمن وسلامة الأفراد العاملين بالمشروع.

- إضافة إلى ما سبق فإن الدراسة التجارية والتي تهدف إلى تحديد ربحية المشروع ومعدل الربح تعتبر من المواضيع ذات الأهمية القصوى في دراسة جدوى المشاريع

تتكون دراسة الجدوى الاقتصادية لأى مشروع من :

- ١ . دراسة الجدوى التسويقية .
- ٢ . دراسة الجدوى الفنية .
- ٣ . دراسة الجدوى المالية .
- ٤ . دراسة الجدوى الاقتصادية .
- ٥ . دراسة الجدوى الاجتماعية .
- ٦ . دراسة الجدوى البيئية .
- ٧ . تحليل الحساسية للمشروع .
- ٨ . أساليب تسديد القروض .
- ٩ . كتابة تقرير دراسة الجدوى .

إرشادات في كتابة تقرير دراسة الجدوى

أولا : تنظيم التقرير :

- ١ . ألا يزيد عدد صفحات التقرير عن ٢٥ صفحة .
- ٢ . يدعم التقرير بمجموعة من الملاحق في مجلد منفصل .
- ٣ . صياغة التقرير في شكل يجعل غير المتخصص قادرا على فهم المشروع .

ثانيا: العناصر الرئيسية للتقرير:

١. الملخص والنتائج : لا يزيد هذا الجزء عن صفحتين. والهدف منه إعطاء القارئ فكرة مختصرة وكاملة عن المشروع .

٢ . المقدمة : يذكر فيها فكرة المشروع وأهميته .

٣ . مبررات اختيار المشروع .

٤ . منطقة المشروع : وصف كامل للمنطقة التي سيقام فيها المشروع .

٥ . مصادر المدخلات التي يحتاجها المشروع .

٦ . المشروع.

يعطى هذا الجزء فكرة مختصرة عن أهداف المشروع وموقعه و حجمه ومكوناته و أي خصائص أخرى لها أهميتها للمشروع:

١ . الجوانب الفنية للمشروع .

٢ . مصادر تمويل المشروع ، وشروط الاقتراض

ثالثا : مراحل تنفيذ المشروع وجدولة الإنفاق.

رابعا : تقديرات التكاليف.

التكاليف الاستثمارية والتكاليف الجارية، وهنا لا بد من عمل احتياطي الطوارئ في حدود ١٠ - ١٥ %.

خامسا : الخطة التمويلية للمشروع في شكل جدول:

سادسا : الأثر البيئي للمشروع :

سابعا : إنتاج المشروع والأسواق :

ثامنا : المنافع أو العوائد من المشروع :

المنافع الاقتصادية

المنافع الاجتماعية

تاسعا : مقاييس الجدوى الاقتصادية للمشروع