

مناقشة إدارة التنمية

اللقاء السادس والسابع

التخطيط التنموي

+

التخطيط التنموي في التجربة الماليزية

د. أنس زاهر المصري

التخطيط

- تنبؤ مدروس ومنظم للمستقبل.
- فرص وتحديات.
- احتمالات وبدائل إيجابية وسلبية.. كل الخيارات.



Planning



POSDCORB

Budgeting



Organising



Reporting



Staffing



Coordinating



Directing



عناوين فرعية

- فوائد التخطيط وأهميته.
- مقومات التخطيط.
- معوقات التخطيط.
- مراحل التخطيط.
- أنواع التخطيط.

مقومات التخطيط

1. القناعة بالتخطيط ودوره وأهميته (الدولة/ الجهات المختصة/الجمهور)
2. التوازن بين الفرص والتحديات والتفاؤل والتشاؤم.
3. التكامل بين الجهات المخططة والمنفذة والمتابعة.
4. واقعي.. بحسب البيئة والظرف.
5. شوري.. التشاور وتبادل الآراء والخبرات (ديمقراطي)
6. استخدام التقنيات والتطور التكنولوجي.

معيقات التخطيط

- عكس المقومات
- غياب النظرة المهمة بالتنمية والنهضة.
- التبعية للغرب والدول الكبرى.
- نقص الإمكانيات البشرية والمادية.

التخطيط الاقتصادي

1. الأمن الغذائي.
2. مصادر التمويل
3. توجيه الاستثمارات حسب الاولويات.
4. معدل النمو في الناتج.
5. دعم الميزان التجاري والصادرات.
6. التكامل الاقتصادي.

التخطيط الإجتماعي

1. التوازن بين السكان والموارد الطبيعية
2. توفير الخدمات العامة
3. التخطيط الاجتماعي في التنشئة.
4. المساواة والعدالة.. (نقاش).

التخطيط الإداري

1. التخطيط المالي
2. تخطيط القوى العاملة
3. التخطيط المكاني وتصميم المكاتب
4. الخطط الصناعي والانتاجي والتنظيمي.

التخطيط السياسي

1. تكريس الشخصية الوطنية
2. التحرر من التبعية الاجنبية
3. المشاركة السياسية
4. البناء المؤسسي.. والسلطات الثلاث.

التخطيط الصحي

1. تطوير الجهاز الصحي

2. الأجهزة الطبية

3. توفير القوى العاملة

التخطيط التعليمي

1. أهداف السياسات التعليمية.
2. بناء المؤسسات التعليمية
3. توفير المستلزمات.
4. معالجة المشكلات والتحديات.

التخطيط التنموي

في التجربة الماليزية

التخطيط التنموي في التجربة المالية

- نماذج تنموية غير النماذج المعهودة
- تتناسب مع واقعها وبيئتها وفرصها
- تجربة رائدة وملمهمة
- نموذج «الإوز الطائر»
- خطوات عملية أخرى.

نموذج «الإوز الطائر»

- إسهامات متتابة وتطوير لمجموعة علماء.
- مراحل تاريخية للتطور الاقتصادي:
 1. منحى الاستيراد
 2. منحى الانتاج
 3. منحى التصدير

نموذج الإوز الطائر

- دولة قائدة.
- مجموعات من الدول في كل مجموعة (سرب).
- القائدة: اليابان .
- السرب الأول: كوريا الجنوبية، تايوان، هونج كونج، سنغافورة.
- السرب الثاني: ماليزيا. تايلند، أندونيسيا.
- السرب الثالث: كمبوديا وفيتنام.

نموذج الإوز الطائر

- مسافات بين كل مجموعة وأخرى.. التطور والنمو.
- دورة المنتجات بين المجموعات.. تكامل.
- استفادة المجموعة (السرب) اللاحق من السرب المتقدم.

خطوات أخرى للتخطيط التنموي

- الخصخصة المنضبطة: بيع الشركات على شكل أسهم/بيعها للشعب الماليزي/ خصخصة الإدارة/ تأجير الأصول/...
- الشراكة بين القطاع العام والخاص: عقود BOT طريق الشمال الماليزي.
- الصناعة المالية الإسلامية: الصكوك/ مركز تمويل إسلامي.

بالتوفيق والنجاح