

جامعة فلسطين التقنية (خضوري)

كلية الدراسات العليا

ماجستير الإدارة العامة

مناقشة

إدارة التنمية

اللقاء التاسع والعاشر

الإطار المؤسسي للتنمية + تمويل التنمية

د. أنس زاهر المصري

مراجعة

- للنقاش: المساواة والعدالة / الشورى والديمقراطية.
- ميزان المدفوعات/ الميزان التجاري.
- عقود BOT

الإطار المؤسسي والتنظيمي

للتنمية

البناء المؤسسي

- يحتاج إلى .. أو يواجهه:

1. الاستقلال السياسي .. ونظام مستقر وقوي.

2. تنمية شاملة بجميع أبعادها.

المؤسسة العامة

- كيان إنتاجي وتنظيمي يمارس فعاليات في السوق، لا تقل الملكية العامة عن 50% من إجمالي قيمته.

- مشروع اقتصادي تملكه الدولة، وتمنحه الشخصية المعنوية، تديره بأساليب مختلفة عن إدارتها التقليدية، بهدف إشباع حاجات أو مصالح عامة.
- تركز على الخدمات والمرافق الأساسية: مياه، كهرباء، موارد، تعليم،...

تجمع مرونة وحرية القطاع الخاص.. ومسؤولية القطاع العام

المؤسسات العامة

- أسباب نشوء المؤسسات العامة
- أنماط التنظيم في المؤسسات العامة
- انتهاء المؤسسات العامة

تصنيف المؤسسات العامة

- مصدر السلطة القانونية: إدارة مباشرة/ ملكية عامة وإدارة خاصة/ ملكية مشتركة عامة وخاصة/ ملكية حكومية كاملة/ الجمعيات التعاونية.
- الوظيفة التي تقوم بها: إنتاجية و اقتصادية/ الخدمات العامة/ ذات وظيفة خاصة/ غير الربحية.

تقييم أداء المؤسسات العامة

جوانب اجتماعية وإنسانية بجانب الربحية والمالية

1. العناصر المالية والمادية: نقطة التعادل، معدل الانتاجية،..
2. العناصر السياسية والاجتماعية: المسؤولية الاجتماعية، الاستقرار،..
3. العناصر الاقتصادية: الاستخدام الأمثل، الكفاية والفعالية،..
4. العناصر الإدارية: التخطيط، التدريب، الحوافز،..

تمويل التنمية

تمويل التنمية

- توفير المصادر المالية اللازمة والملائمة للخطط والأهداف.
- الإدارة المالية التنموية: (إدارة + تمويل) لتحقيق التنمية.
- وظائف الإدارة المالية التنموية.

التمويل المحلي (الداخلي)

- الأصل في التمويل أن يكون داخلياً
- الإدخار أساس التمويل الداخلي
- الإدخار.. الامتناع عن الاستهلاك
- التضحية في المنفعة والمتعة الحالية.. لأجل الإدخار للمستقبل.

طرق تمويل التنمية

1. التمويل المحلي (الداخلي)

2. التمويل الأجنبي (الخارجي)

التمويل المحلي (الداخلي)

- الأصل في التمويل أن يكون داخلياً
- الإدخار أساس التمويل الداخلي
- الإدخار.. الامتناع عن الاستهلاك
- التضحية في المنفعة والمتعة الحالية.. لأجل الإدخار للمستقبل.

مصادر التمويل المحلي

1. الإدخار الفردي والعائلي
2. إدخار القطاع الخاص: الاحتياطيّات والأرباح المحتجزة
3. المؤسسات والمدخرات الحكومية: فائض الإيرادات
4. التمويل التعاوني: جمعيات الاستهلاك والإسكان..

• وسائل الإدخار:

1. اختيارية: بنوك / مدخرات فردية / عقارات / ...
2. إجبارية: الضرائب / التضخم

التمويل الأجنبي (الخارجي)

- عجز تكوين رأس مال محلي.
- توفير النقد اللازم لاحتياجات الاستثمار.
- زيادة كفاءة الموارد المحلية.
- كفاءة استخدام الاستثمارات الأجنبية
- شروط وقيود فنية على هذا التمويل.. (المناطق الصناعية المؤهلة/الأردن)

التمويل الأجنبي (الخارجي)

- التمويل الخارجي يجعل التنمية معرضة للتوقف أو التضيق أو الانهيار.
- التمويل الأجنبي مرتبط بشروط وإملاءات.
- عبء تسديد الديون مع فوائدها
- عملياً: الأرباح والعوائد المحولة للخارج تفوق بأضعاف الاستثمارات المتدفقة من الخارج.

مصادر التمويل الخارجي

1. استثمارات فردية ومؤسسية.
2. تعاون حكومي ثنائي أو متعدد.
3. مؤسسات إقليمية.
4. المؤسسات الدولية.

المساعدات الخارجية

- أداة اقتصادية وسياسية واجتماعية
- أهدافها: إنسانية/ سياسية/ استراتيجية.
- أشكالها: اقتصادية/ عينية/ عسكرية/ مالية/ تكنولوجية/ قروض/..

بالتوفيق والنجاح