

جامعة فلسطين التقنية (خضوري)

كلية الدراسات العليا

ماجستير الإدارة العامة

مناقشة إدارة التنمية

اللقاء الحادي عشر

التنمية المحلية + التغيير المنظم

د. أنس زاهر المصري

التنمية المحلية

التنمية المحلية

- نظرة محلية جزئية.. للإسهام في التنمية الشاملة.
- حصول بعض التقصير والإهمال فيها.
- تنمية: إقليمية/ محلية... حضرية/ريفية.

أبعاد التنمية المحلية

- الخدمات العامة الأساسية.
- المشاركة الشعبية والمبادرات.
- التعاون بين الجهات المحلية والمركزية.
- الاستقرار والأمن المحلي.
- جذب استثمارات وطنية وخارجية لدعم التنمية المحلية.

استراتيجيات التنمية المحلية

1. التخطيط المركزي والتنفيذ المحلي.
2. المشاركة المتوازنة في التخطيط والتنفيذ والمتابعة والتقييم.
3. اللامركزية في التخطيط والتنفيذ.

خطة التنمية المحلية في نابلس

طولكرم؟؟

التغيير المنظمي

التغيير المنظمي

عملية تتضمن ثلاث مراحل وهي:

1. **إذابة (إسالة) الجليد:** إلغاء الاتجاهات والممارسات والسلوكيات الحالية/

مرحلة هادفة جداً وتلعب دوراً في نجاح التغيير/عدم الرضى عن الممارسات والأساليب الحالية/تقليص معوقات التغيير.

2. **التغيير:** يتعلم الفرد أفكاراً ومهارات جديدة/ تغيير وتعديل في الواجبات والتقنيات/

يصاحب هذه المرحلة الإرباك ومزيج من الأمل والقلق/ التحذير من التسرع في هذه المرحلة.

3. **اعادة التجمّد:** تثبيت التغيير واستقراره / الاساليب الجديدة سهلة ومرضية/

التدعيم والتعزيز للتغيير المرغوب/ فرص لإحداث تعديلات بناءة مع مرور الوقت.

المرحلة الاولى

اذابة الجليد

- ايجاد شعور بالحاجة
للتغيير.

- تقليص المقاومة للتغيير.

المرحلة الثانية

التغيير

- تغيير الناس

- تغيير الأعمال

- تغيير البناء التنظيمي

- تغيير التقنيات

المرحلة الثالثة

إعادة التجميد

- تعزيز النتائج

- تقييم النتائج

- اجراء تعديلات بناءة

بالتوفيق والنجاح