

جامعة فلسطين التقنية (خضوري)

كلية الدراسات العليا

ماجستير الإدارة العامة

# مناقشة إدارة التنمية

اللقاء الحادي عشر

التنمية المحلية + التغيير المنظم

---

د. أنس زاهر المصري

# التنمية المحلية

# التنمية المحلية

- نظرة محلية جزئية.. للإسهام في التنمية الشاملة.
- حصول بعض التقصير والإهمال فيها.
- تنمية: إقليمية/ محلية... حضرية/ريفية.

# أبعاد التنمية المحلية

- الخدمات العامة الأساسية.
- المشاركة الشعبية والمبادرات.
- التعاون بين الجهات المحلية والمركزية.
- الاستقرار والأمن المحلي.
- جذب استثمارات وطنية وخارجية لدعم التنمية المحلية.

# استراتيجيات التنمية المحلية

1. التخطيط المركزي والتنفيذ المحلي.
2. المشاركة المتوازنة في التخطيط والتنفيذ والمتابعة والتقييم.
3. اللامركزية في التخطيط والتنفيذ.

خطة التنمية المحلية في نابلس

طولكرم؟؟

# التغيير المنظمي

# التغيير المنظمي

عملية تتضمن ثلاث مراحل وهي:

1. **إذابة (إسالة) الجليد:** إلغاء الاتجاهات والممارسات والسلوكيات الحالية/

مرحلة هادفة جداً وتلعب دوراً في نجاح التغيير/عدم الرضى عن الممارسات والأساليب الحالية/تقليص معوقات التغيير.

2. **التغيير:** يتعلم الفرد أفكاراً ومهارات جديدة/ تغيير وتعديل في الواجبات والتقنيات/

يصاحب هذه المرحلة الإرباك ومزيج من الأمل والقلق/ التحذير من التسرع في هذه المرحلة.

3. **اعادة التجمّد:** تثبيت التغيير واستقراره / الاساليب الجديدة سهلة ومرضية/

التدعيم والتعزيز للتغيير المرغوب/ فرص لإحداث تعديلات بناءة مع مرور الوقت.

### المرحلة الاولى

اذابة الجليد

- ايجاد شعور بالحاجة  
للتغيير.

- تقليص المقاومة للتغيير.

### المرحلة الثانية

التغيير

- تغيير الناس

- تغيير الأعمال

- تغيير البناء التنظيمي

- تغيير التقنيات

### المرحلة الثالثة

إعادة التجميد

- تعزيز النتائج

- تقييم النتائج

- اجراء تعديلات بناءة

---

بالتوفيق والنجاح